



Cours Gratuit FCG – Contrôle de Gestion

YAN Semaine 7-8, Printemps 2024

Avant de commencer

Qui suis-je

Compta I, II + 2^e année

Notre objectif aujourd'hui +
cours finaux

Taux de réussite

Je reste volontiers à la fin du
cours

Tout est fait à la main, pas de
copyright (logique)

Droit d'auteur sur les questions..

Contre-productivité de recopier

Pauses

Questions pendant cours
Détachement de mes
responsabilités

Feuille A4 autorisée ?

Quizz

Cours intensif avant les examens

- Haut taux de réussite
- Toute la matière + Exercices + Anciens examens sur 1.5 – 2 journées
- Je reste plus tard pour vos questions et faire votre A4
- Snacks + Boissons (café + maté) offerts
- En présentiel (éventuellement sur zoom)
- Academie-yan.ch



Merci de votre
compréhension !

- Afin d'encourager les gens à participer activement à ce cours
- Afin que vous puissiez me poser des questions lors de la prise de notes
- Afin d'éviter que mon PDF se retrouve sur les groupes
- Afin de minimiser le risque que d'autres enseignants aient accès à mon PDF

Ce PDF sert uniquement comme base
pour votre prise de notes

*Engagement de non-diffusion => Le PDF final que vous aurez
lors du cours sur une journée sera complet => peu besoin de
prendre des notes*

Programme du jour

Définition des coûts

Comment se comporte un coût ?

Coût d'opportunité

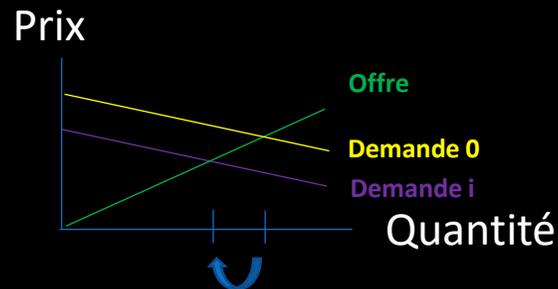
Chiffres pertinents vs non-pertinents

Efficacité vs Macro stratégie

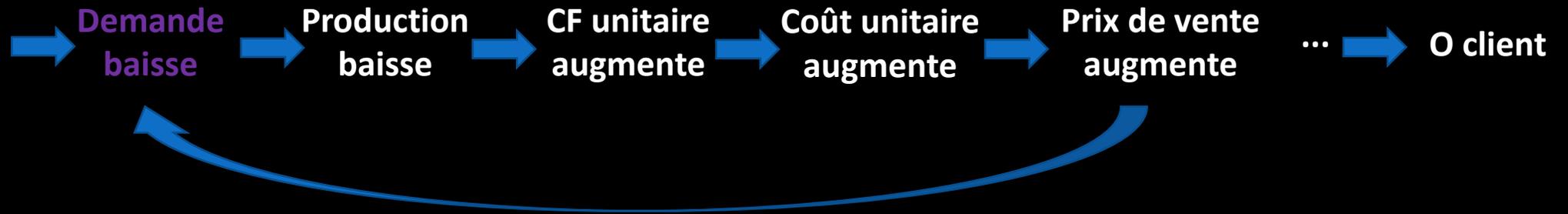
Exemples (dont un d'examen)

Définition des coûts, mais pourquoi est-ce si important ? (relatif aux quizzes)

- Inventaire : la triche existe ! Volontaire ou pas !
- Diviser les coûts fixes avec une capacité inatteignable ☹️
- Répercuter les coûts fixes sur le prix de vente de façon continue..



$CF \text{ unitaire} = CF / \text{quantité vendue (produite)}$
 $\text{Coût unitaire} = CV \text{ unitaire} + CF \text{ unitaire}$
 $\text{Prix de vente} = 2 \times \text{Coût unitaire}$



Définition des coûts, mais pourquoi est-ce si important ? (relatif aux quizzes/devoirs)

- Inventaire : la triche existe ! Volontaire ou pas !
- Diviser les coûts fixes avec une capacité inatteignable ☹
- Répercuter les coûts fixes sur le prix de vente de façon continue..
- Sunk Cost



CHF500.-



1 semaine en Thaïlande



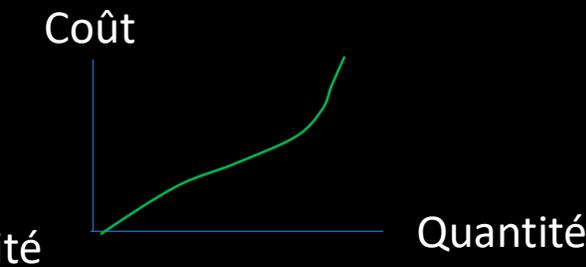
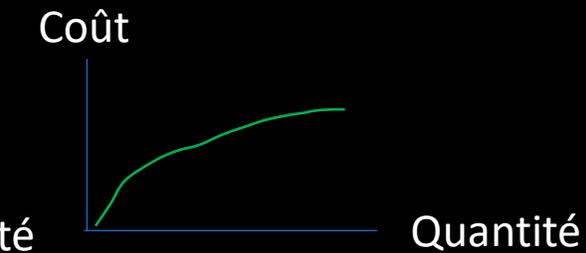
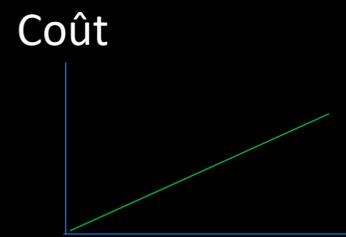
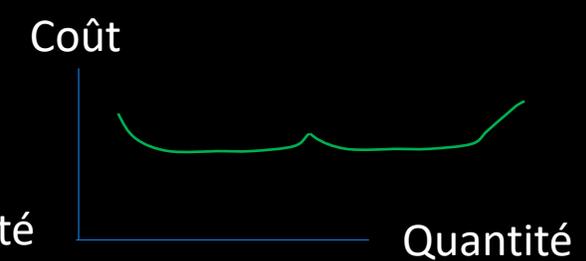
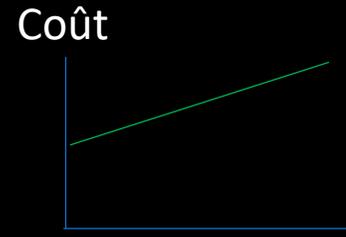
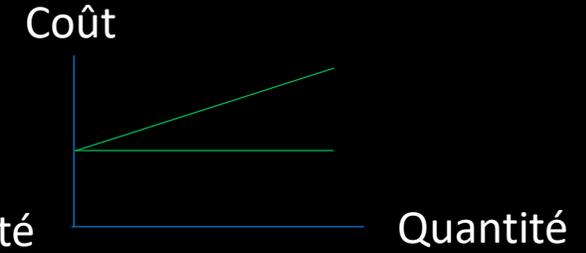
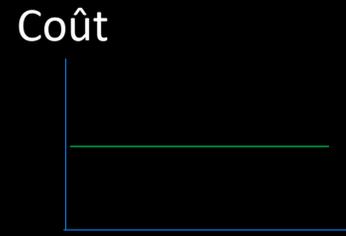
CHF500.-



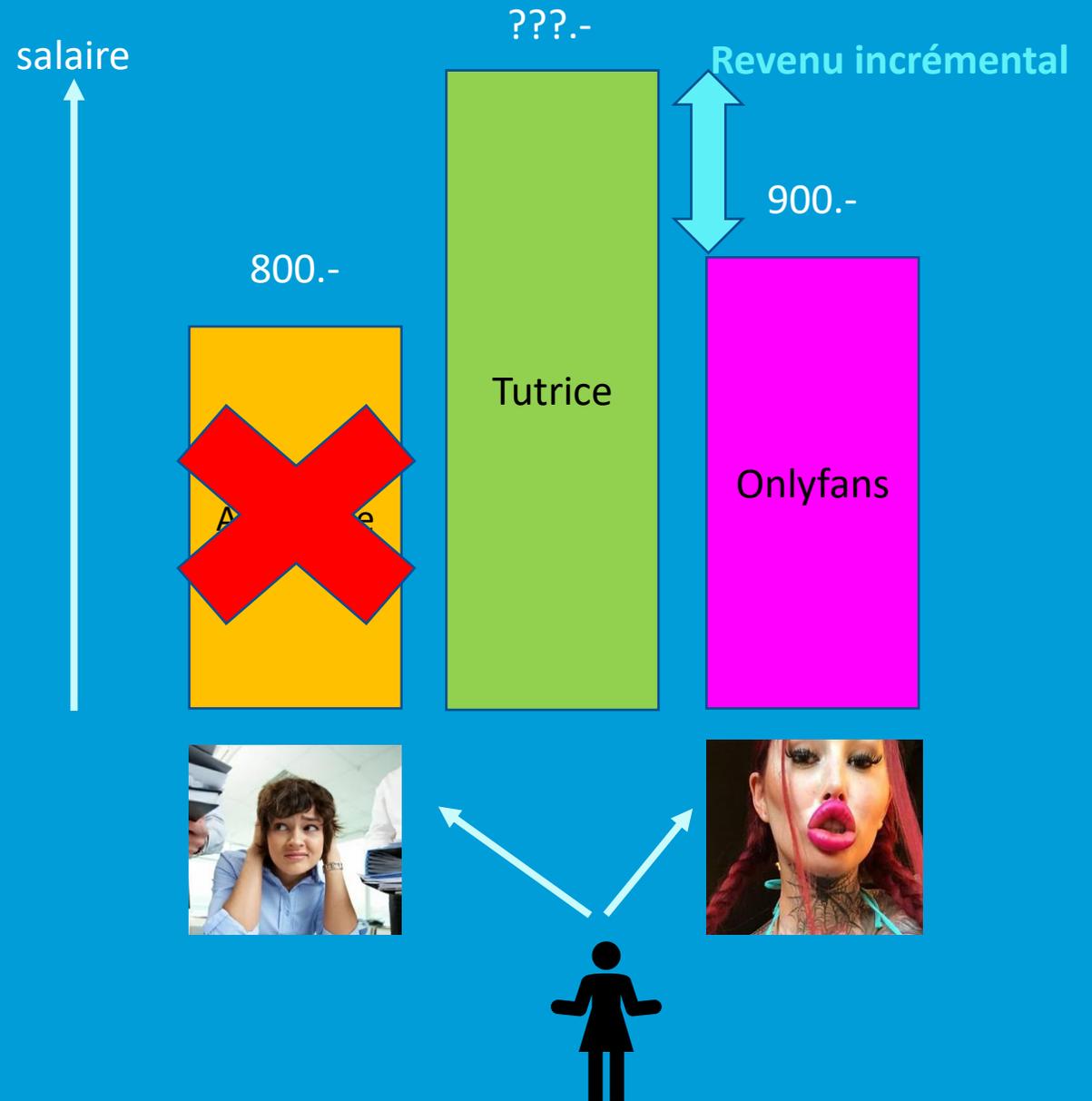
1 semaine aux Philippines

Définition des coûts & comportements

- Sunk cost/past cost/non-récupérable/perdu
- Coût discrétionnaire (ex: marketing, formation..)
- Coût non-pertinent/irrelevant
- Coût inhérent
- Coût pertinent/relevant/incrémental/différentiel
- Coût fixe
- Coût semi-fixe/échelon/par pallier
- Coût variable
- Coût semi variable
- Coûts totaux



Coûts d'opportunité



Exemple d'examen

- Offre à accepter ou non

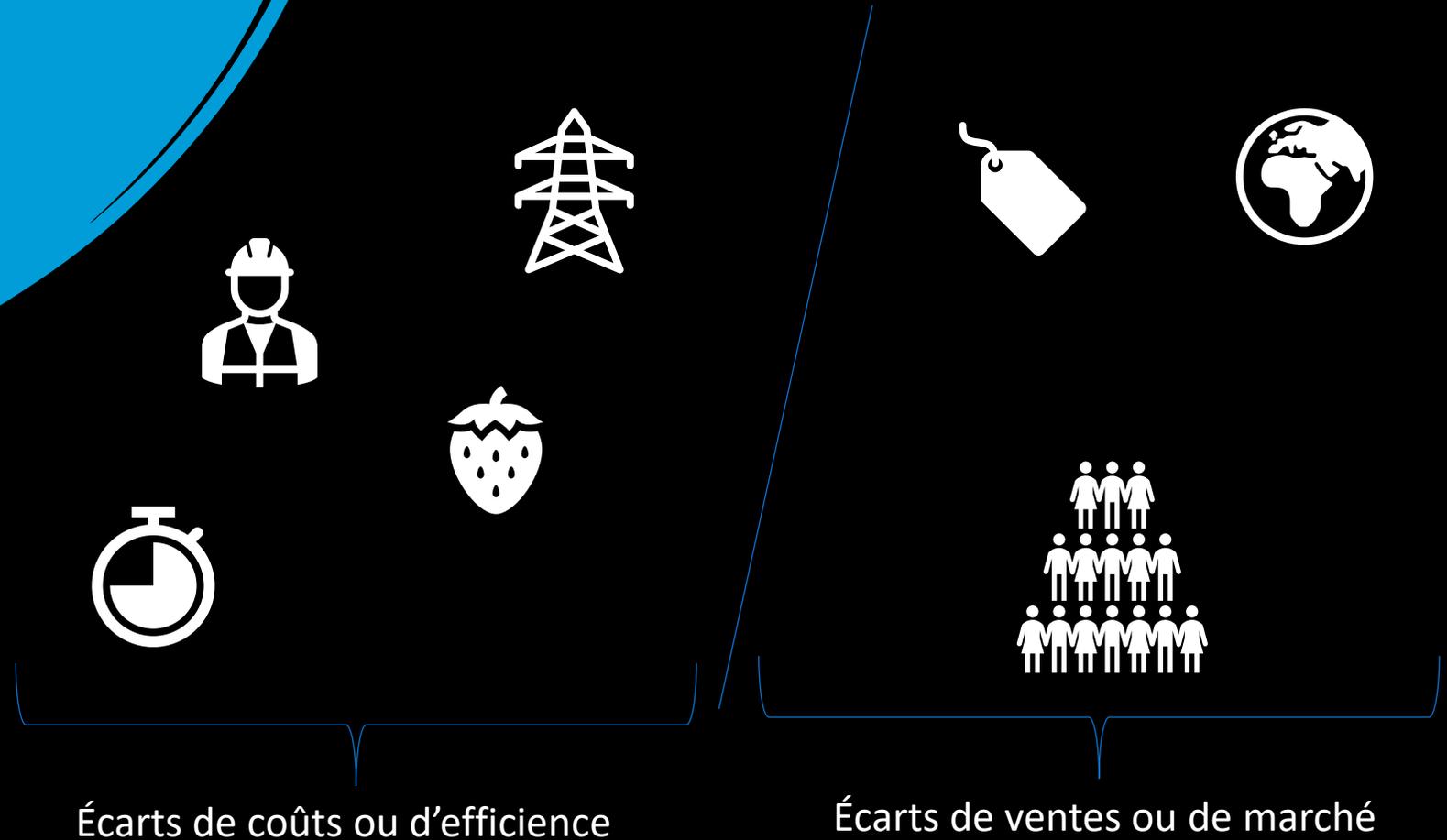


Chiffres importants vs non-importants

- Point-mort
- CVu/t
- CFu/t
- Prix de vente unitaire
- Ventes (totales)
- MCu/t
- %MCu
- MCu/t mix
- %MCU mix



Efficiency vs Macro stratégie



Exemple personnel

	Quantité de MP à utiliser budgetisée	Quantité de MP utilisée réelle	
	800 kg	820 kg	
	Coût par kilo budgetisé	Coût par kilo réel	
	1,10 CHF	1,20 CHF	
Départ	<i>Étape intermédiaire 1</i>	<i>Étape intermédiaire 2</i>	Fin
Dépenses prévues : 880 CHF	$(820 - 800) * 1,10 \text{ CHF}$	$(1,20 - 1,10) * 820 \text{ kg}$	Dépenses réelles : 984 CHF

Exemple d'examen, source : summaries

- Formule à utiliser pour la première question :

Taille de marché effective totale * (PdM effective (=Unités de nos ventes totales/sur les ventes totales du marché des 2 produits) – PdM prévu) *
Mix A prévu * MC unitaire A prévue

Calculez et indiquez si favorable ou défavorable (-) !	
Questions	Réponses
Calculez l'écart de part de marché de la chaise Résidence et indiquez clairement à l'aide du signe négatif (-) si son impact sur le résultat d'exploitation est défavorable ?	<input type="text"/>
Calculez l'écart de part de marché de la chaise Bureau et indiquez clairement à l'aide du signe négatif (-) si son impact sur le résultat d'exploitation est défavorable ?	
Calculez l'écart total de prix de vente et indiquez clairement à l'aide du signe négatif (-) si son impact sur le résultat d'exploitation est défavorable ?	
Calculez l'écart dû au départ d'un collaborateur sur la chaise Bureau et indiquez clairement à l'aide du signe négatif (-) si son impact sur le résultat d'exploitation est défavorable ?	

Q&A



- Merci aux étudiant(e)s pour votre participation ! J'espère que l'on se reverra au cours final 😊
- Si vous êtes intéressé(e) pour le cours final => Academie-yan.ch
- En cas d'urgence, écrivez-moi sur whatsapp au 079 669 49 96

